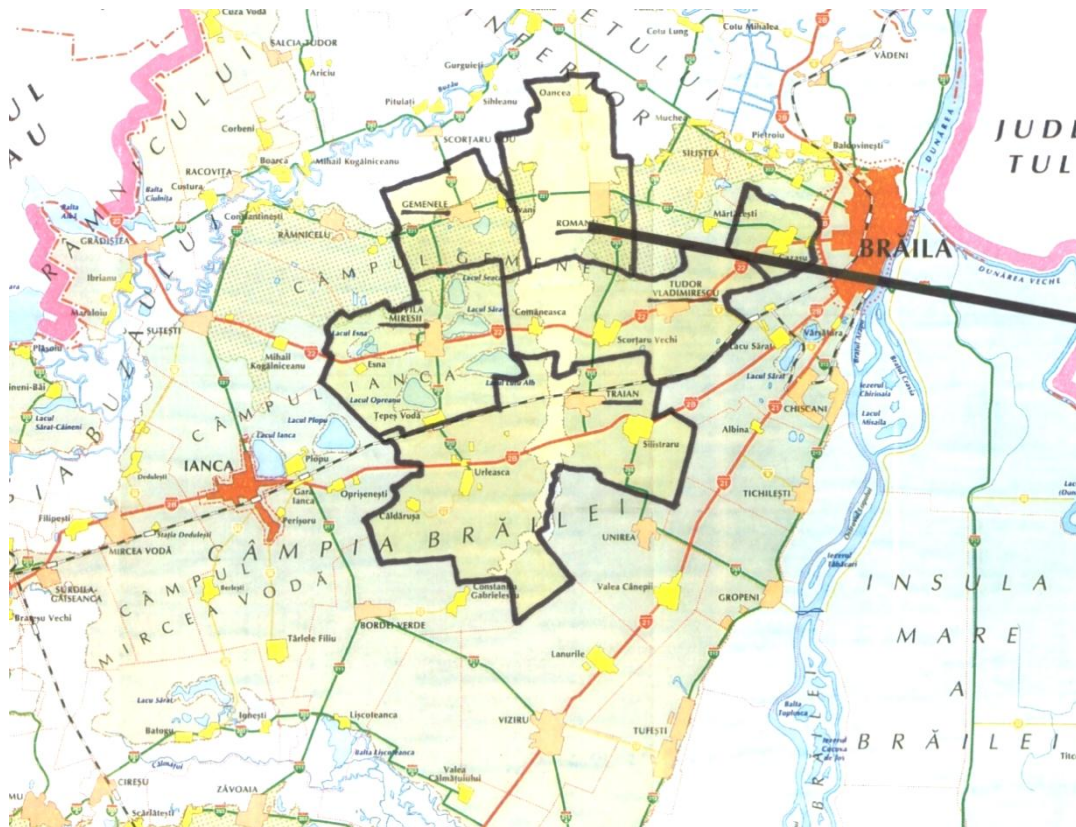




RAPORT DE EVALUARE
STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALA
2014 – 2020
(PERIOADA DE EVALUARE: 13.12.2016 – 30.09.2025)





CUPRINS

Denumire Capitol	Pagina
1. Rezumat	3
2. Introducere	3
3. Informații generale privind SDL-ul	7
3.1 Informații despre Grupul de Acțiune Locală	9
3.2 Principalele obiective ale SDL-ului	15
3.3. Descrierea complementarității și/sau contribuției la obiectivele altor strategii relevante	19
3.4 Modificările Strategiei de Dezvoltare Locală a Grupului de Acțiune Locală	20
3.5 Acordul cadru de finanțare	21
4. Cadrul de evaluare și metodologia	22
5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL-ului	29
5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL	28
5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție	29
6. Răspuns la întrebările de evaluare	30
7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL	32
8. Concluzii și recomandări	34



1. Rezumat

Prezentul raportul reprezintă analiza finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) pe perioada 2014-2020, conform principiilor LEADER și PNDR. Evaluarea a urmărit eficiența, eficacitatea și impactul intervențiilor, prin documente, observație directă și sondaj de opinie .

Raportul este structurat pe 8 capitole. Fiecare capitol vine să sublinieze punctual aspecte importante ce au stat la baza implementării, și implicit, a evaluării finale a Strategiei de Dezvoltare Locală implementată de GAL Asociația “Terasa Brailei”.

Raportul de evaluare finală oferă o analiză a modului în care a fost implementată Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) într-o manieră eficientă, eficace și conformă cu obiectivele asumate, precum și în concordanță cu prevederile regulamentelor europene aplicabile.

Evaluarea vizează valoarea adăugată a abordării LEADER în teritoriu, punând accent pe eficiența și eficacitatea intervențiilor sprijinite, în scopul asigurării unei gestiuni responsabile și relevante. Monitorizarea permanentă a implementării SDL a reprezentat o prioritate pentru GAL, fiind structurată pe componente esențiale de evaluare a contribuției aduse la realizarea obiectivelor PNDR.

2. Introducere

Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a fost realizată cu scopul de a analiza în mod obiectiv și structurat modul în care aceasta a fost implementată în perioada de referință 13.12.2016 - 30.09.2025, precum și gradul în care obiectivele asumate la momentul elaborării au fost atinse.



Procesul de evaluare a presupus colectarea și analiza sistematică a datelor necesare pentru a determina eficiența, eficacitatea și impactul implementării SDL asupra dezvoltării socio-economice și culturale a teritoriului GAL.

Activitatea s-a concentrat pe rezultatele obținute începând cu semnarea primului contract de finanțare Nr. C19400218011620919622/13.12.2016 și până la data de 30.09.2025.

Evaluarea s-a desfășurat în perioada iulie 2025 - septembrie 2025 și a combinat metode calitative și cantitative, respectiv:

- Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative;
- Analiza date monitorizare;
- Sondajul de opinie.

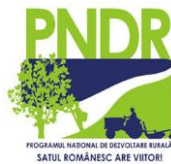
Această abordare a permis o înțelegere aprofundată a procesului de implementare a strategiei, precum și formularea unor concluzii și recomandări relevante pentru viitoarele exerciții de programare.

Evaluarea a propus utilizarea anumitor resurse interne (ex timpul dedicat evaluării de către membrii echipei GAL. Indiferent de gradul de utilizare a resurselor interne, activitatea de evaluare a presupus atât stabilirea unor responsabilități (cine coordonează derularea evaluării și are responsabilitatea întregului proces) cât și stabilirea persoanelor din cadrul GAL care trebuie implicate în procesul evaluării.

Colectarea datelor și informațiilor necesare evaluării

Datele și informațiile necesare evaluării provin din următoarele surse principale:

- *sistemul existent de monitorizare a operațiunilor finanțate* - s-au obținut date privind valorile realizate ale indicatorilor de realizare și de rezultat, date privind progresul financiar al operațiunilor;
- *din teren* - prin aplicarea metodologiei detaliate de evaluare alese pentru colectarea de date și informații cantitative și calitative necesare evaluării;



- din cadrul sistemului GAL de monitorizare a propriei activități.

O categorie aparte de informații foarte importante pentru evaluare, în special pentru evaluarea rezultatelor abordării LEADER, a provenit din monitorizarea propriei activități a GAL, în special privind interacțiunea acestuia cu actorii locali (acțiunile de animare).

Etapele procesului de elaborare a raportului de evaluare finală a SDL-ului:

1. Elaborarea Planului de evaluare și constituirea unui Comitet de evaluare - Planul de evaluare care conține modalitățile de abordare precum și aspectele care urmau a fi evaluate, au fost propuse de către responsabilul cu monitorizarea implementării SDL. Consiliul Director al GAL Asociația "Terasa Brailei" a aprobat constituirea unui Comitet de evaluare.

2. Comitet de evaluare - Echipa tehnica a GAL Asociația "Terasa Brailei". a fost numită în calitate de evaluator de către Consiliul Director pentru a duce la îndeplinire raportul de evaluare a implementării SDL. În acord cu planul de evaluare aprobat de Consiliul Director au fost trasate sarcini specifice fiecărui angajat, ținându-se cont de competențele și de atribuțiile fiecăruia.

3. Derularea activității de evaluare - Conform cu metodologia de evaluare stabilită, au fost culese și selectate datele necesare de către echipa tehnică a GAL Asociația "Terasa Brailei".

Acestea au fost analizate și interpretate folosind metode de cercetare calitativă și cantitativă.

4. Redactarea raportului de evaluare - Pe baza analizei și interpretării datelor culese au fost elaborate concluzii și recomandări precum și raportul de evaluare a implementării SDL. Observațiile Comitetului de coordonare au stat la baza elaborării versiunii finale a raportului de evaluare care a fost aprobat de Presedintele Consiliul Director al GAL Asociația "Terasa Brailei".



5. Diseminarea rezultatelor evaluării - Raportul de evaluare a implementării SDL GAL Asociația "Terasa Brailei" a fost publicat pe site-ul GAL www.galterasabrailei.ro.

Planul de evaluare:

Planul de evaluare, care conține modalitățile de abordare precum și aspectele care urmau a fi evaluate, are următoarele direcții:

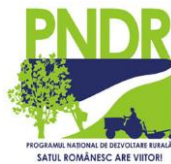
- identifică temele care se intenționează a fi evaluate, clarificând totodată obiectivele și scopul evaluării;
- definește modul general de lucru, responsabilitățile privind procesul de evaluare, calendarul de lucru și modalitățile de selectare a evaluatorilor;
- furnizează tuturor persoanelor implicate în pregătirea sau aprobarea planului de evaluare o perspectivă de ansamblu privind evaluarea care se va desfășura.

Astfel, planul de evaluare cuprinde următoarele teme de evaluare:

- I. impactul SDL asupra dezvoltării specifice ariei de intervenție 6B (dezvoltare infrastructurii locale);
- II. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă;
- III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER;
- IV Dezvoltare rurală -Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în zonele rurale;

Aceste teme majore au fost operaționalizate și transformate în întrebări în cadrul Sondajului de opinie întocmit de echipa de evaluare a GAL Asociația "Terasa Brailei"..

Perioada stabilită pentru elaborarea raportului de evaluare finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) pentru GAL Asociația "Terasa Brailei". a fost cuprinsă între lunile **iulie și septembrie 2025**.



3. Informatii generale privind SDL 2014 - 2020

Asociația “Terasa Brailei”.a fost autorizată de către AM-PNDR în baza Autorizației de Funcționare nr. 218 / 2016 pentru desfășurarea activităților specifice implementării măsurilor 19.2 - “Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul Strategiei de Locală” și 19.4 - “Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare” în perioada de programare 2014 - 2020.

În cadrul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Asociația “Terasa Brailei”, prin Submăsura 19.2 - „Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală”, au fost lansate mai multe măsuri, structurate în funcție de obiectivele SDL, axate pe dezvoltarea economică locală, incluziune socială, ocuparea forței de muncă și sprijinirea antreprenoriatului.

➤ Măsura M 5/6A - Inițierea de activități non-agricole prin achiziții:

- Alocare financiară: 349.931,95 euro;
- Proiecte contractate: 7;
- Valoare contractată: 349.931 euro;
- Plăți efectuate: 339.427,63 euro.

➤ Măsura M 6/6B - Dezvoltarea infrastructurii locale

- Alocare financiară: 802.900 euro;
- Proiecte contractate: 8;
- Valoare contractată: 786.060 euro;
- Plăți efectuate: 701.452,36 euro

➤ Măsura M 7/6B - Sustinerea serviciilor sociale

- Alocare financiară: 30.000 euro;
- Proiecte contractate: 1;
- Valoare contractată: 30.000 euro;
- Plăți efectuate: 0 euro.(în curs)



➤ **Măsura M 1/1A - Inițierea structurilor asociative:**

- Alocare financiară: 2.916 euro;
- Proiecte contractate: 0;
- Valoare contractată: 0 euro;
- Plăți efectuate: 0 euro.

➤ **Măsura M 2/1A - Formare profesională în mediul rural:**

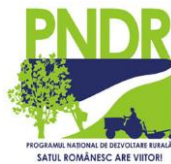
- Alocare financiară: 15.000 euro;
- Proiecte selectate: 1;
- Proiecte contractate: 1;
- Plăți efectuate: 12.805,47 euro.

➤ **Măsura M 4/5C - Ferma verde:**

- Alocare financiară: 1.500 euro;
- Proiecte contractate: 0;
- Valoare contractată: 0 euro;
- Plăți efectuate: 0 euro

➤ **Măsura M 5/6A - Inițierea de activități non-agricole prin achiziții - EURI :**

- Alocare financiară: 55.033,92 euro;
- Proiecte contractate: 1;
- Valoare contractată: 51.264 euro
- Proiecte retrase: 0;
- Plăți efectuate: 42.576 euro.



3.1 Informații despre GAL Asociația “Terasa Brailei”.

GAL Terasa Brailei se afla poziționat din punct de vedere geografic în partea nord-estică a județului Braila, fiind limitrofă cu Municipiul Braila datorită existenței în parteneriat a comunei Cazasu.

Teritoriul acoperit este coerent din punct de vedere administrativ, geografic, economic și climatic.

Unitatea geografică majoră care se regăsește pe teritoriul GAL-ului este Câmpia Română, aceasta alcătuind din punct de vedere geologic o extremitate a zonei de triplă joncțiune între provinciile structurate est europeană, sud europeană și parțial central europeană.

Căi de comunicații - Structura rutieră este asigurată de drumul național DN22 (care leagă Braila de județul Buzău).

În completare GAL-ul dispune de o rețea de drumuri comunale care se afla într-o stare relativ bună (pietruite sau asfaltate).

Principalele distanțe rutiere în medie sunt:

- Municipiul Braila 10 km
- Municipiul Galați 32 km
- Municipiul Buzău 73 km

Din analiza principalelor distanțe rutiere rezultă faptul că teritoriul acoperit de GAL are o poziție avantajoasă pentru trei piețe locale importante.

Clima - Din punct de vedere climatic pentru evaluarea vulnerabilității la poluarea cu nitrați cel mai important parametru este raportul dintre precipitații și evapotranspirația potențială. Valoarea medie a acestui raport pentru serie de ani climatici 1961-1990, considerată ca serie de referință în studiile privind impactul climatic este pentru GAL 705 cu un domeniu de variație cuprins între 529 și 97. Din aceste valori rezultă că regimul hidroclimatic nu induce transferuri importante de apă din atmosferă către corpurile de apă prin intermediul solului. Chiar și în anii cei mai ploioși valoarea cumulată anuală a evapotranspirației potențiale este mai mare decât cea corespunzătoare precipitațiilor. Riscul de transfer al nitratilor către



corpurile de apă este redus, el fiind indus în principal de evenimentele pluviale excepționale.

Tipuri de sol - Pământul, principalul mijloc de producție pentru agricultură este supus unor presiuni deosebite ceea ce afectează calitatea acestuia și nivelul producției agricole. Degradarea solurilor prin eroziune sau sub influența diversilor factori nocivi pot avea loc foarte repede.

Solurile de pe raza comunei Gemenele se grupează în:

- Cernoziomuri alcalizate, cambice, carbonatice semi-carbonatice, vermicice
- Mlaștini, ape;
- Psamosoluri și nisipuri cu textură nisipoasă;
- Solonșacuri și solonșeturi salinizate cu textură lutoasă, variată
- Solonșeturi tipice și solonșeturi luvice cu textură lutoasă.

Apele - Pe teritoriul GAL-ului se află mai multe lacuri, cele mai însemnate fiind: lacul Esna, Lacul Opreanu, Lacul Sarat.

Debitele apelor de suprafață sunt direct influențate de precipitații având debite maxime în special primăvara, ajungând chiar la iesești din albie.

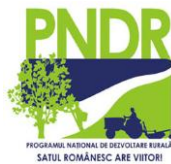
Apele subterane se regăsesc în stratul de mică adâncime la 4-7 m, calitatea acestora fiind influențată de activitățile economice din zonă.

Utilități

100% din teritoriul GAL-ului beneficiază de sistem centralizat de alimentare cu apă care asigură consumul de apă atât pentru populație cât și pentru agenții economici și instituțiile publice. În restul teritoriului sursa de apă este asigurată de puturi forate.

Sistemul de canalizare cu stație de epurare se regăsește în 50% din teritoriu.

Sectorul energetic reprezintă un sector strategic, fără energie neputându-se concepe dezvoltarea economico-socială a unei societăți. Politica energetică se definește ca fiind acea parte a politicii economice care tratează alimentarea, conversia, distribuția și utilizarea energiei.



Teritoriul acoperit de GAL este alimentat cu energie electrică din Sistemul energetic național prin intermediul stațiilor electrice.

Consumatorii casnici, social- edilitari și agenții economici sunt alimentați prin intermediul posturilor de transformare și prin rețeaua electrică aeriană de joasă tensiune.

Iluminatul public se realizează din rețeaua de joasă tensiune. Sunt utilizați pentru pozare stâlpii destinați rețelei de alimentare a consumatorilor casnici, echipați cu corpuri de iluminat cu lampi incandescente ceea ce duce la costuri ridicate pentru administrațiile locale.

Caracteristici economice

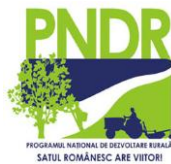
Economia în cadrul GAL Terasa Brailei este susținută de domeniul agricol - în special legumicultura, această zonă fiind recunoscută și la nivel național ca un bazin legumicol cu produse de calitate. Activitatea agricolă este susținută atât de societăți comerciale cât și de persoane fizice autorizate, întreprinderi individuale și întreprinderi familiale. Pe lângă marii fermieri în teritoriu există și o serie de mici fermieri (8000-11999 SO) care își desfășoară activitatea în special în domeniul legumicol. O problemă identificată în cadrul consultărilor realizate este aceea că există surse de apă dar nu au achiziționat sisteme performante de irigații.

Activitatea din domeniul zootehnic se bazează în principal pe creșterea de animale, activitatea de procesare fiind inexistentă la nivelul teritoriului.

Domeniul non-agricol este reprezentat de activități de prestări servicii (spalatorii, service-uri auto, internet, televiziune, etc), comerț (produse alimentare și non alimentare și produse specifice agriculturii), de producție (BCU, betoane, mobilă, etc.)

Relații în teritoriu- principalele categorii de folosință

Suprafața administrativă a teritoriului conform datelor de pe INS este de 472,02 km². În prezent fondul funciar agricol constituie principala resursă naturală a teritoriului comunei Barcea a cărei valorificare a generat dezvoltarea agriculturii ca funcție dominantă în profilul său social-economic.



Fondul funciar agricol are o suprafață de 427284ha care reprezintă 90.52% din suprafața totală. Bilantul teritorial în anul 2014 se prezintă conform tabelului următor:

Principalele categorii de folosință	Suprafață (ha)		%	
Total suprafață, din care:		47202		100.0
AGRICOL, din care:		42728		90.52
• Arabil	38580			
• Pășuni, fanete	3636			
• vii	346			
• livezi	166			
NEAGRICOL, din care:		4474		9.48
• păduri	243			
• drumuri	1567			
• construcții, curți	1149			
• ape, balti	885			
• neproductiv	630			

Caracteristici demografice - Populație

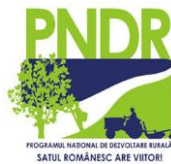
Populația teritoriului GAL-ului, conform datelor obținute de la Institutul Național de Statistică la ultimul recensământ din anul 2011 este de 16.037 locuitori, întreg teritoriului aparținând județului Braila, populația GAL-ului reprezentând 4,99% din populația totală a județului Braila.

În teritoriul acoperit de GAL Terasa Braila se află cinci comune cu indicele de dezvoltare locală (IDUL) cu valori mai mici de 55 și anume:

GEMENELE	43.62
MOVILA MIREȘII	50.99
ROMANU	49.53
TRAIAN	52.07
TUDOR VLADIMIRESCU	38.68

În ceea ce privesc minoritățile etnice pe teritoriul GAL-ului trei dintre comunele componente au comunități de romi, situația prezentându-se astfel:

Localitate	Populația totală	Populația etnie romă	Pondere romi în total populație
Movila Mireșii	4051	242	5,97%
Traian	3339	127	3,80%
Tudor Vladimirescu	2107	45	2,13%



În ceea ce privește densitatea teritoriului GAL Terasa Brailei (33,98% locuitori/km²), aceasta este analizată mai jos comparativ cu situația la nivel județean, regional și național, având în vedere că teritoriul GAL-ului face parte din județul Braila, Macroregiunea 2 Sud-Est rezultatele se situează astfel:

Zona	Densitatea
GAL Terasa Brailei	33,98%
Județul Braila	120%
Macroregiunea 2 Sud-Est	71,19%
România	84,40%

După cum se observă, teritoriul acoperit de GAL Terasa Brailei, are o densitate cu mult inferioară față de densitatea județului Braila, densitatea macroregiunii de dezvoltare Sud - Est, cât și a celei de la nivel național, ceea ce atrage după sine necesitatea dezvoltării mediului rural pentru a face zona mai atractivă.

Natura 2000 - este o rețea ecologică de arii naturale constituită la nivel european și, ca atare, principalul instrument al Uniunii Europene pentru conservarea naturii. Scopul Rețelei Natura 2000 este conservarea valorilor naturale de importanță comunitară printr-o dezvoltare durabilă, fără a aduce prejudicii comunității locale. Rețeaua ecologică Natura 2000 are în vedere respectarea celor două Directive Europene: Directiva Păsări (SPA - Arii de Protecție Specială Avifaunistică) și Directiva Habitare (SCI - Situri de Importanță Comunitară).

Pe teritoriul GAL-ului mai exact pe teritoriul acoperit de patru comune sunt obiective care fac parte din lista ariilor naturale protejate Natura 2000. Situația se prezintă astfel:

Comuna	Nume sit	Suprafața km ²
Traian	Ianca-Plopu Comaneasca Sarat-	2,49
Traian	Balta Tataru	8,97
Movila Miresii	Ianca-Plopu Comaneasca Sarat-	10
Romanu	Ianca-Plopu Comaneasca Sarat-	0.48
Tudor Vladimirescu	Ianca-Plopu Comaneasca Sarat-	10.81
Movila Miresii	Ianca-Plopu - Sarat	10.7
Traian	Ianca-Plopu - Sarat	0.41



Tudor Vladimirescu	Ianca-Plopu - Sarat	Sub 1 ha
--------------------	---------------------	----------

Serviciul de asistenta sociala

Serviciile de asistenta sociala au rolul de a identifica si de a solutiona problemele sociale ale societatii in domeniul protectiei copilului, familiei, persoanelor varstnice, persoanelor cu handicap si a persoanelor aflate in dificultate sau in pragul saraciei. Din pacate serviciile nu beneficiaza de personal specializat avand doar rolul de a asigura informatiile cu privire la programele de asistenta sociala sustinute de guvern.

Descrierea parteneriatului - Parteneriatul care formeaza Grupul de Actiune Locala Terasa Brailei este format din reprezentanti publici, privati si societatea civila (asociatii si organizatii)

Ponderea partenerilor se prezinta astfel:

- Publici 46,15%
- Privati 46,15%
- Societatea civila 7,70%

Teritoriul face parte din spatiul eligibil LEADER, iar reprezentantii sectorului privat si ai societatii civile au sediul social si isi desfasoara activitatea in zona studiata.

Comunele care au dat teritoriul cu o suprafata de 472,02 km² si o populatie de 16.037 locuitori sunt: Movila Miresii, Romanu, Tudor Vladimirescu, Traian, Cazasu, Gemenele.

Societatea civila este reprezentata in cadrul parteneriatului de catre o organizatie a utilizatorilor de apa avand legatura cu specificul zonei prezentat in cadrul Capitolului 1.

Toti partenerii au inteles abordarea de jos in sus in cadrul proiectelor LEADER si s-au implicat in sprijinirea dezvoltării locale.

Administrația publică locală - este considerata principalul agent al dezvoltării locale.



Activitatea curentă este asigurată prin compartimente și servicii specifice organizării administrative, cele mai importante fiind: Compartiment financiar contabil, impozite și taxe; compartiment registru agricol și fond funciar, serviciul juridic și achiziții publice, compartiment stare civilă, compartiment administrativ.

Activitatea este completată de serviciul voluntar pentru situații de urgență și de serviciul pentru protecție socială. Cele două servicii sunt organizate și funcționează pe baza unor regulamente prin care se stabilesc atribuțiile, competențele și modul de lucru.

Cele mai importante sarcini privind sprijinirea dezvoltării locale de către administrația publică locală se referă la:

Sectorul privat - constituie un alt agent important al procesului de dezvoltare locală a teritoriului.

Serviciile pe care le poate oferi sectorul privat sunt :

1. Sursa cea mai importantă de locuri de muncă, precum și o sursă principală de investiții și de co-finanțare a proiectelor de dezvoltare cuprinse în Strategia Leader.
2. Prin intermediul reprezentanților sectorului privat se pot oferi informații altor firme despre proiectele ce se desfășoară în comunitățile rurale din cadrul teritoriului, se pot contacta și implica agenții economici care pot fi utili în cadrul procesului de dezvoltare locală.

3.2 Principalele obiective ale SDL-ului

3.2.1 Obiectivul general al Strategiei

Obiectivul general al Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Terasa Brailei”. constă în dezvoltarea socială, economică, și culturală prin asigurarea pe termen mediu și lung a stabilității teritoriului ce formează GAL Asociația “Terasa Brailei”.



Strategia promovează o dezvoltare integrată, durabilă și coerentă, în concordanță cu prioritățile Axei LEADER, prin implicarea activă a partenerilor locali și valorificarea resurselor endogene.

În acest sens, GAL Asociația “Terasa Brailei” a implementat inclusiv activități de cooperare interteritorială ca instrumente complementare pentru atingerea obiectivului general și multiplicarea impactului la nivel local.

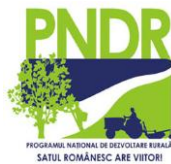
3.2.2 Obiective specifice

Obiective prioritari si domenii de interventie

Strategia de dezvoltare locala isi propune sa asigure dezvoltarea zonei prin implicarea directa a actorilor locali si valorificarea la maxim ale resurselor existente.

Pe baza informatiilor obtinute din activitatile de animare, consultare, informare si intalniri pe grupuri tematice au fost realizate analiza diagnostic si analiza SWOT. Astfel s-au identificat la nivelul teritoriului urmatoarele nevoi trasformate in obiective de dezvoltare locala:

- Dezvoltarea infrastructurii si serviciilor
- Pregatire profesionala specifica zonei
- Cresterea valorii adaugate a produselor
- Stimularea infiintarii de grupuri asociative
- Incurajarea infiintarii de activitati non-agricole
- Crearea de noi locuri de munca
- Folosirea energiei alternative pentru fermieri.



Nevoile identificate la nivelul zonei au constituit baza de analiza pentru obiective, prioritati si domenii de interventie ale strategiei. Astfel:

Obiectivul de dezvoltare rurala 1	Prioritati de dezvoltare rurala	Domenii de interventie →	Masuri →	Indicatori de rezultat
	P1 Incurajarea transferului de cunostinte si a inovarii in agricultura in zonele rurale	1A	Infiintarea structurilor asociative	
		1A	Formare profesionala in mediu rural	Numărul total al participanților instruiți -45
Obiectivul de dezvoltare 2 Obiective transversale	Prioritati de dezvoltare rurala	Domenii de interventie →	Masuri	Indicatori de rezultat
	Prioritatea 5 Promovarea utilizarii eficiente a resurselor si sprijinirea tranzitiei catre o economie cu emisii reduse de carbon si rezistenta la schimbarile climatice in sectoarele agricol si alimentar	5C	Ferma verde	Totalul investițiilor
Obiectivul de dezvoltare 3	Prioritati de dezvoltare rurala	Domenii de interventie →	Masuri →	Indicatori de rezultat
	Prioritatea 6 Promovarea incluziunii sociale, reducerea saraciei si dezvoltarea economica in zonele rurale	6A	Infiintarea de activitati non-agricole prin achizitii	Locuri de muncă create - 11 Numarul de exploatații agricole-5
		6B	Dezvoltarea infrastructurii locale	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
		6B	Sustinerea serviciilor sociale	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri



				îmbunătățite
--	--	--	--	--------------

Aceste obiective reflectă priorități complementare și au avut ca scop reducerea disparităților teritoriale, îmbunătățirea coeziunii sociale și consolidarea rezilienței economice și instituționale la nivel local.

Indicatorii specifici domeniilor de intervenție care vor fi monitorizați în implementare sunt următorii:

Domenii de intervenție	Indicator de monitorizare
1A	Cheltuielile publice totale
1A	Numărul total al participanților instruiți
5C	Totalul investițiilor
6A	Locuri de muncă create
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite

Analiza acestora a contribuit la includerea în Strategia de Dezvoltare Locală 2014-2020, a următoarelor măsuri :

- ❖ M1. - Inițierea structurilor asociative;
- ❖ M2. - Formare profesională în mediul rural;
- ❖ M4. - Ferma verde;
- ❖ M5. - Inițierea de activități non-agricole prin achiziții;
- ❖ M6. - Dezvoltarea infrastructurii locale
- ❖ M7. - Susținerea serviciilor sociale

Viziunea strategică a fost orientată spre satisfacerea nevoilor stringente ale comunităților locale, urmărind un echilibru între sprijinirea activităților economice tradiționale și promovarea unor inițiative inovatoare, cu valoare adăugată.



Abordarea a fost una multidirecțională, în vederea obținerii unei dezvoltări teritoriale echilibrate, sustenabile și incluzive.

3.3. Descrierea complementarității și/sau contribuției la obiectivele altor strategii relevante:

Prioritățile identificate în prezenta strategie sunt complementare cu Planul de dezvoltare a județului Braila pentru perioada 2016-2021, aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 159/2015. Astfel în cadrul Planului de dezvoltare a județului Braila se regăsesc următoarele domenii de intervenție:

- DI1 Dezvoltarea capitalului uman/ M1.1 Îmbunătățirea educației populației;
- DI1 Dezvoltarea capitalului uman/ M1.3 Dezvoltarea serviciilor sociale primare și specializate;
- DI1 Dezvoltarea capitalului uman/ M1.4 Încurajarea implicării sociale;
- DI2 Abordarea integrată a dezvoltării agriculturii/ M2.1 Sprijinirea structurilor asociative din domeniul agricol;
- DI2 Abordarea integrată a dezvoltării agriculturii/ M2.3 Îmbunătățirea capacității fermierilor locali de a dezvolta afaceri în domeniul agricol;
- DI6 Dezvoltarea capacității administrative a administrațiilor publice locale din județul Braila/ M1.1 Dezvoltarea capacității profesionale ale personalului administrațiilor publice locale din județul Braila pentru furnizarea unor servicii de calitate;
- DI6 Dezvoltarea capacității administrative a administrațiilor publice locale din județul Braila/ Dezvoltarea capacității administrațiilor publice locale de a atrage finanțări nerambursabile pentru proiecte de interes.

Obiectivele identificate în Strategia de dezvoltare locală pentru zona Terasa Brailei contribuie la realizarea obiectivelor de dezvoltare identificate în Planul de dezvoltare regională Sud Est 2014-2020. Astfel printre obiectivele specifice ale Planului de dezvoltare a regiunii se regăsesc:

- Obiectivul specific 3.2 - Sprijinirea dezvoltării firmelor în vederea creșterii competitivității și crearea de noi locuri de muncă;
- Obiectivul specific 7.3 - creșterea calității serviciilor sociale și a infrastructurii de servicii sociale pentru combaterea sărăciei și a incluziunii sociale;



- Obiectivul specific 8.1 - Diversificarea economiei rurale prin creșterea numărului de întreprinderi inclusiv din domeniul nonagricol, încurajarea mentinerii și dezvoltării activităților tradiționale din spațiul rural;
- Obiectivul specific 8.3 - Creșterea calității vieții în zonele rurale prin dezvoltarea infrastructurii rurale inclusiv prin conservarea și protejarea și dezvoltarea patrimoniului istoric și cultural.

Implementarea Strategiei de dezvoltare locală pentru zona Terasa Brailei este complementară cu Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR 2014 - 2020). Astfel beneficiarii direcți ai măsurilor finanțate prin Strategie pot fi beneficiari direcți sau indirecti ai măsurilor finanțate prin PNDR 2014-2020.

Măsurile cuprinse în cadrul Strategiei de dezvoltare locală pentru zona Terasa Brailei sunt complementare cu Viziunea Guvernului României pentru dezvoltarea clasei de mijloc la sate.

De asemenea măsurile sunt complementare cu:

- Strategia Guvernamentală pentru dezvoltarea sectorului IMM-elaborată de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri;
- Strategia Națională pentru dezvoltare durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030 elaborată de Guvernul României prin Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice;
- Strategia privind educația și formarea profesională - Perioada de programare 2014-2020;
- Strategia Națională privind Incluziunea Socială și Reducerea Sărăciei;
- Strategia Guvernului României de Incluziune a cetățenilor români aparținând minorității romă pentru perioada 2014-2020.

3.4 Modificările Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Terasa Brailei”

Pe parcursul implementării, Strategia de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL Asociația “Terasa Brailei”, perioada de programare 2014 - 2020, a suferit modificări pentru a răspunde mai bine contextului local, evoluțiilor legislative și nevoilor reale ale comunității.



3.5 Acordul cadru de finanțare

Acordul Cadru de Finanțare Nr. C19400218011620919622 a fost semnat în data de 13.12.2016 cu o valoare totală de 292.567 euro, reprezentând 20 % din total SDL și cuprindea 3 contracte sub-secvente pentru următoarele perioade:

1. Contract sub-secvent 1 a cuprins perioada între data semnării și data de 31.12.2019;
2. Contract sub-secvent 2 a cuprins perioada de implementare 01.01.2020 și 31.12.2021;
3. Contract sub-secvent 3 a cuprins perioada de implementare 01.01.2022 și 31.12.2023.

De la momentul semnării Acordului Cadru de finanțare și până în prezent au fost efectuate câteva modificări prin acte adiționale și notificări ce au cuprins modificarea valorii totale a Acordului Cadru de finanțare, modificarea Anexei I la Acordul cadru de finanțare, Planul de finanțare, Strategia de Dezvoltare Locală.

În urma bonusării și distribuției fondurilor aferente perioadei de tranziție (FEADR +EURI), GAL Terasa Brailei a beneficiat de suplimentarea alocării financiare a SDL, valoare totală care s-a majorat la 1.571.602,34 euro fiind compusă din:

- Alocare aferentă Sm 19.2 care s-a majorat la 1.257.281,87 euro (1.202.247,95 euro FEADR și 55.033,92 euro EURI);
- Alocare aferentă Sm 19.4 care s-a majorat la 314.320,47 euro.

Măsura 19.4 a jucat un rol esențial în susținerea implementării eficiente a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Terasa Brailei”. Această măsură a avut ca scop acoperirea cheltuielilor de funcționare ale GAL-ului și desfășurarea activităților de animare în teritoriu, contribuind direct la buna desfășurare a procesului de selecție, sprijin și promovare a proiectelor.



În urma modificărilor survenite asupra Acordului Cadru de Finanțare, au rezultat 4 contracte subsecvente, după cum urmează:

1. Contract sub-secvent 1, a cuprins perioada între data semnării și data de 31.12.2019 cu o valoare de 149.865,84 euro;
2. Contract sub-secvent 2, perioada de implementare 01.01.2020 - 31.12.2021 cu o valoare de 59.212,79 euro;
3. Contract sub-secvent 3, perioada de implementare 01.01.2022 - 31.12.2023 cu o valoare de 72.271,84 euro;
4. Contractul sub-secvent 4, perioada de implementare 01.01.2024 - 30.09.2025 cu o valoare de 32.970 euro.

Cele 4 contracte subsecvente au vizat:

- Asigurarea funcționării administrative a GAL-ului, inclusiv salarizarea personalului și costurile de operare;
- Activități de informare și animare, prin organizarea de sesiuni de prezentare, promovare a apelurilor de selecție, precum și oferirea de sprijin tehnic și consiliere beneficiarilor;
- Monitorizarea și evaluarea implementării SDL, inclusiv derularea activităților de analiză, raportare și autoevaluare internă;
- Întărirea capacității instituționale a GAL-ului, prin participarea la sesiuni de formare, schimb de bune practici și consolidarea rețelei locale de parteneri.

4. Cadrul de evaluare si metodologia

Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a fost realizată cu scopul de a analiza în mod obiectiv și structurat modul în care aceasta a fost implementată în perioada de referință 13.12.2016 - 30.09.2025, precum și gradul în care obiectivele asumate la momentul elaborării au fost atinse.

Această evaluare urmărește să răspundă la o serie de întrebări esențiale:

- în ce măsură și cum au fost obținute rezultatele planificate prin SDL;



- dacă resursele alocate (umane, materiale, financiare) au fost utilizate eficient și eficace;
- în ce măsură abordarea LEADER și principiile dezvoltării locale plasate sub responsabilitatea comunității (DLRC) au fost aplicate corect și au generat valoare adăugată;
- care este percepția beneficiarilor și a partenerilor locali asupra activității GAL și asupra impactului intervențiilor finanțate;
- ce elemente ale procesului de implementare au funcționat corespunzător și ce aspecte necesită îmbunătățiri.

Evaluarea a avut în vedere întreaga perioadă de implementare, de la semnarea primului contract de finanțare și până la finalizarea celui de-al patrulea contract subsecvent, punând accent pe analiza rezultatelor atinse, a eventualelor decalaje între obiectivele asumate și cele realizate, precum și pe identificarea factorilor care au influențat pozitiv sau negativ atingerea indicatorilor propuși.

Concluziile acestei evaluări finale permit formularea unor recomandări concrete și lecții învățate, utile în vederea îmbunătățirii strategiei de intervenție pentru perioada de programare 2023-2027.

În acest sens, activitatea de evaluare a fost corelată cu procesele de monitorizare desfășurate de echipa GAL, care a urmărit permanent stadiul de implementare și impactul măsurilor finanțate.

Metodele și tehnicile utilizate pentru evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Terasa Brailei”, în conformitate cu Ghidul privind evaluarea SDL și selectate de comisia de evaluare ca fiind cele mai adecvate pentru analiza impactului și eficienței intervențiilor, sunt următoarele:

- I. **Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative;**
- II. **Analiza date monitorizare ;**
- III. **Sondajul de opinie.**
- I. **Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative**



Această metodă a constituit baza procesului de evaluare finală, prin valorificarea documentelor generate pe parcursul întregii perioade de implementare a SDL. Colectarea și analiza datelor administrative au permis o evaluare obiectivă a modului în care au fost atinse obiectivele stabilite inițial în strategie, precum și a eficienței operaționale a GAL.

Documentele analizate au inclus:

- Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Terasa Brailei” cu accent pe obiectivele, prioritățile și măsurile de dezvoltare propuse;
- Calendarul apelurilor de selecție și fișele măsurilor;
- Rapoartele intermediare și finale de selecție;
- Graficele lunare și anuale de activitate;
- Situațiile centralizate privind implementarea submăsurii 19.2 (rapoarte lunare și cumulate);
- Anexa 1 - Monitorizare trimestrială a proiectelor finanțate prin SDL;
- Anexa 2 - Monitorizare GAL (transmisă către AM/CDRJ);
- Rapoartele intermediare și finale de activitate transmise către OJ;
- Documente programatice relevante la nivel european pentru perioada 2014-2020.

Prin analiza acestor surse, s-au putut evalua coerența implementării, ritmul de absorbție a fondurilor, conformitatea cu prevederile SDL și impactul real al intervențiilor asupra teritoriului GAL.

În urma analizei efectuate asupra documentelor și datelor administrative au rezultat următoarele:

a) Măsuri cu fonduri din FEADR:

- Total valoare alocată: 1.202.247,95 euro;
- Număr proiecte selectate la nivel de GAL: 19;
- Număr proiecte contractate: 16;
- Valoarea publică a proiectelor contractate: 1.149.886,46 euro;



- Număr contracte reziliate: 0;
- Valoarea contractelor reziliate: 0,00 euro;
- Total sumă plătită până la data de 30.09.2025: 1.053.685,46 euro.
- Gradul de contractare raportat la alocarea totală: 95,64 %.

b) Măsură cu fonduri din EURI:

Măsura M 5/6A - Inițierea de activități non-agricole prin achiziții - EURI :

- Alocare financiară: 55.033,92 euro;
- Proiecte selectate: 1;
- Proiecte contractate: 1;
- Valoare contractată: 51.264 euro
- Proiecte retrase: 0;
- Plăți efectuate: 42.576 euro.
- Gradul de contractare raportat la alocarea totală: 93,15%

II. Analiza date monitorizare

Analiza date monitorizare a reprezentat o metodă menită să identifice aspecte calitative și să completeze analiza documentară cu informații obținute în mod direct din activitatea GAL.

În ceea ce privește eficiența administrativă, s-a constatat o implementare solidă și bine organizată a proiectelor, cu o aplicare corectă a criteriilor de selecție și o monitorizare activă a acestora pe întreaga durată de derulare. Personalul GAL a demonstrat un nivel ridicat de competență în gestionarea proiectelor, iar procedurile interne au fost adaptate și îmbunătățite pe parcurs, pentru a răspunde mai bine nevoilor beneficiarilor.

Rezultatele metodei observației sugerează o implementare eficientă a strategiei, dar și oportunități de îmbunătățire a comunicării și suportului oferit beneficiarilor, precum și de simplificare a procedurilor administrative pentru o gestionare mai rapidă și mai fluidă a proiectelor.



III. Sondajul de opinie

Pentru a evalua impactul și eficiența Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) implementată de GAL Asociația "Terasa Brailei" pe perioada 2014-2020, a fost realizat un sondaj de opinie destinat principalelor părți interesate și beneficiarilor direcți ai proiectelor finanțate. Sondajul a fost realizat telefonic și față în față. Acesta a avut scopul de a colecta feedback-ul detaliat privind percepțiile și experiențele acestora în legătură cu măsurile și activitățile derulate, cu accent pe identificarea punctelor forte, dar și a eventualelor neajunsuri.

Întrebările din sondaj au fost structurate pentru a evalua într-o manieră obiectivă următoarele aspecte: relevanța măsurilor din SDL în raport cu nevoile teritoriului, contribuția acestora la dezvoltarea economică, eficiența promovării și a acțiunilor de sprijin, precum și impactul proiectelor asupra creării de locuri de muncă și asupra comunității locale. De asemenea, au fost incluse întrebări ce au permis identificarea unor nevoi noi care nu au fost acoperite de strategia actuală.

Rezultatele sondajului oferă o viziune de ansamblu asupra percepției beneficiarilor și a comunității față de implementarea SDL și constituie o sursă importantă de informații pentru îmbunătățirea viitoarelor strategii ale GAL Asociația "Terasa Brailei".

Cadrul de Evaluare a Implementării SDL - GAL Asociația "Terasa Brailei".

TEMA DE EVALUARE: impactul SDL asupra dezvoltării specifice ariei de intervenție 6B (dezvoltare infrastructurii locale)			
Criterii de evaluare	Intrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Realizarea proiectelor care vizează dezvoltarea infrastructurii rurale	În ce măsură proiectele finanțate au avut un impact vizibil în comunitate?	Numar de proiecte-9	<i>Colectarea feedback-ului de la beneficiari privind relevanța măsurii-Sondajul de opinie</i>
A crescut numarul		Populatia neta care	<i>Analiza date monitorizare</i>



proiectelor adresate comunitatii		beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite-16.037	
----------------------------------	--	--	--

TEMA DE EVALUARE: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Diversificarea economiei locale prin înființarea de activități non-agricole	În ce măsură a contribuit SDL la încurajarea înființării de activități non-agricole și crearea de noi locuri de muncă?	Număr de proiecte non-agricole -8	<i>Colectarea feedback-ului de la beneficiari privind relevanța măsurii- Sondajul de opinie</i>
Crearea de noi locuri de muncă		Număr de locuri de muncă noi create-11	Analiza date monitorizare
A crescut numărul proiectelor non-agricole		Număr de proiecte non-agricole-8	<i>Colectarea feedback-ului de la beneficiari privind relevanța măsurii- Sondajul de opinie</i>

TEMA DE EVALUARE: Evaluarea impactului și valorii adăugate a implementării abordării LEADER.			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Contribuția LEADER în dezvoltarea rurală și locală	Cum a influențat abordarea LEADER	Număr de locuri de muncă noi create-11	<i>Colectarea feedback-ului de la beneficiari privind relevanța măsurii- Sondajul de opinie</i>



durabilă	dezvoltarea economică a teritoriului?		
Crearea de noi locuri de munca		Număr de exploatații Agricole-5	Analiza date monitorizare
A crescut numărul proiectelor non-agricole		Numar de proiecte non-agricole-8	<i>Colectarea feedback-ului de la beneficiari privind relevanța măsurii- Sondajul de opinie</i>

TEMA DE EVALUARE: . Dezvoltare rurala -Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în zonele rurale			
Criterii de evaluare	Intrebari de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Numarul total participantilor care au beneficiat de formare profesionala in mediul rural	În ce măsură a contribuit SDL la încurajarea transferului de cunostinte si a inovarii in agricultura in zonele rurale?	Numărul total al participantilor instruiti-45	Analiza date monitorizare

Metodologia de colectare a datelor:

- Analiza date monitorizare: Verificarea strategiei, a fișelor măsurilor, situații de monitorizare, rapoarte finale;
- Sondajul de opinie: Colectarea feedback-ului de la beneficiari privind relevanța măsurilor.
- Criteriile de evaluare s-au măsurat prin **indicatori** care au fost atât cantitativi, cât și calitativi



5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL-ului

5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Măsuri SDL	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară
M1/1A Infiintarea structurilor asociative	25.000,00	2.916,00	0,00	Eficacitate financiara redusa
M 2/1A – Formare profesionala in mediul rural	21.000,00	15.000,00	12.805,47	Eficacitate financiara ridicata
M 4/5C Ferma verde	90.000,00	1.500,00	0,00	Eficacitate financiara redusa
M 5/6A– Infiintarea de activitati non-agricole prin achizitii	90.000,00	349.931,95	339.427,63	Eficacitate financiara ridicata
M 6/6B Dezvoltarea infrastructurii locale	320.631,00	802.900,00	701.452,36	Eficacitate financiara ridicata
M 7/6B - Sustinerea serviciilor sociale	30.000,00	30.000,00	0	Eficacitate financiara medie
M 5/6A– Infiintarea de activitati non-agricole prin achizitii-EURI	55.033,92	55.033,92	42.576	Eficacitate financiara ridicata

Obs: La momentul intocmirii raportului de evaluare, sunt transmise cereri de plata pentru M 7/6B -Sustinerea serviciilor sociale si M 6/6B -Dezvoltarea infrastructurii locale.



5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Domeniu de intervenție	Eficacitate
6A - Dezvoltarea infrastructurii locale	Eficacitate (potentiala) ridicată
6B - Inițierea de activități non-agricole	Eficacitate (potentiala) ridicată

6. Răspuns la întrebările de evaluare

Acest capitol analizează implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Terasa Brailei”, urmărind gradul de coerență și relevanță al intervențiilor față de nevoile identificate ale teritoriului. Evaluarea are la bază teme-cheie, criterii și indicatori specifici, fiind realizată prin analiza documentelor strategice și a sondajului de opinie. Scopul este de a evidenția contribuția SDL la dezvoltarea locală, de a identifica impactul abordării LEADER și factorii care au influențat succesul sau limitele implementării.

1. Tema: impactul SDL asupra dezvoltării specifice ariei de intervenție 6B (dezvoltarea infrastructurii locale)

Întrebare: În ce măsură proiectele finanțate au avut un impact vizibil în comunitate?

Interpretare: Peste 90% dintre respondenți considera că proiectele finanțate au reușit să răspundă nevoilor identificate anterior pe plan local și beneficiază de noile servicii/infrastructura finanțate.

2. Tema: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Întrebare: În ce măsură a contribuit SDL-ul la încurajarea de activități non-agricole și crearea de noi locuri de muncă?



Interpretare: Peste 95% dintre respondenți au perceput SDL-ul ca având un impact ridicat sau foarte ridicat asupra dezvoltării economice. Crearea de locuri de muncă și sprijinirea noilor afaceri au fost indicatori direcți ai succesului. Aceasta confirmă eficiența operațiunilor în raport cu obiectivele strategice și arată că metoda LEADER este un instrument esențial pentru dezvoltarea economică locală, capabil să transforme resursele în rezultate vizibile.

3. Tema: Evaluarea impactului și valorii adăugate a implementării abordării LEADER

Întrebare: Cum a influențat LEADER dezvoltarea economică a teritoriului ?

Interpretare: Metoda LEADER a adus valoare adăugată prin crearea de noi locuri de muncă, crearea de oportunități economice în teritoriu. Un aspect important este creșterea rezilienței prin investițiile mici/medii cu impact local rapid și care reduc dependența de agricultura tradițională și generează valoare adăugată.

4. Tema: Dezvoltare rurală-Incurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în zonele rurale

Întrebare: În ce măsură a contribuit SDL la încurajarea transferului de cunoștințe în zonele rurale?

Interpretare: În baza criteriilor de evaluare și a indicatorului-Număr total al participanților instruiți- SDL a avut un impact strategic prin corelarea formării profesionale cu un instrument de dezvoltare economică.

Criteriile de evaluare au fost suficient de bine și clar definite, astfel încât au putut fi analizate prin intermediul unor metode de evaluare fezabile. Criteriile de evaluare au reflectat modul ales de GAL pentru a răspunde întrebărilor de evaluare. Ținând cont de faptul că evaluarea a dispus, inevitabil, de resurse limitate, alegerea anumitor criterii de evaluare a însemnat faptul că GAL a considerat că acelea sunt criteriile esențiale care trebuiau analizate pentru a răspunde întrebărilor de evaluare a SDL 2014 - 2020.



Criteriile de evaluare s-au măsurat prin indicatori care au fost atât cantitativi, cât și calitativi, după cum este ilustrat prin exemplele din tabelul următor.

7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Asociația “Terasa Brailei” în perioada de programare 2014-2020 se structurează în doi piloni: Factori de succes și factori de eșec (sau bariere) cu accent pe lecțiile de învățare.

Analiza factorilor de succes și eșec a fost realizată pe baza datelor administrative, a observațiilor directe din teren, precum și a rezultatelor sondajului de opinie desfășurat în septembrie 2025.

a) Factori de succes

1. Gradul de contractare

Un prim aspect pozitiv este dat de procentul de selecție și contractare a proiectelor. Gradul de contractare raportat la alocarea totală este de 95,64 % FEADR și 93,15% EURI.

2. Consultarea comunităților

SDL a fost construită participativ, ceea ce a dus la o mai bună aliniere între priorități locale și finanțări.

De asemenea, prin implicarea comunității locale, implementarea corectă a SDL-ului a reușit să mobilizeze un număr considerabil de beneficiari, contribuind astfel la crearea de locuri de muncă și la revitalizarea economică a teritoriului

3. Echipa tehnică GAL

Un alt factor pozitiv care a dus la finalizarea implementării SDL-ului, a fost flexibilitatea operațională a echipei GAL, prin capacitatea de adaptare a echipei la provocările din teren, prin oferirea de îndrumări suplimentare și ajustarea calendarului de apeluri, a contribuit la depășirea unor blocaje administrative sau financiare.



4. Parteneriatul public-privat

Implicarea activă a autorităților locale, fermierilor și mediul asociativ a asigurat legitimitate și încredere.

5. Colectarea feedback-ului

Nu în ultimul rând, rezultatele sondajului de opinie indică faptul că sprijinul oferit de echipa GAL a fost perceput ca util și eficient, aspect reflectat în răspunsurile majorității participanților, care au considerat implementarea Strategiei ca fiind relevantă pentru dezvoltarea teritoriului.

b) Factori de eșec

În ceea ce privește factorii de eșec sau dificultățile întâmpinate în procesul de implementare al Strategiei, un factor clar îl reprezintă dezangajarea și gradul de absorbție sub 100%, reprezentând o pierdere de fonduri față de bugetul total alocat prin SDL.

Un alt factor este contradicția între unele nevoi/necesități identificate în teritoriu la momentul elaborării SDL și lipsa interesului de către potențiali beneficiari la momentul lansării măsurilor specifice. Ținând cont de necesitatea îndeplinirii obiectivelor din SDL s-a procedat la realocări între măsuri care au avut solicitări mai mari din partea potențialilor beneficiari.

Implementarea SDL a demonstrat o capacitate crescută de mobilizare locală și o funcționare eficientă a mecanismului LEADER, însă a evidențiat și limite importante, în special în ceea ce privește absorbția completă a fondurilor și capacitatea de implementare a beneficiarilor.

În ansamblu, SDL-ul implementat de GAL Asociația “Terasa Brailei” poate fi considerat un exemplu de bună practică în aplicarea principiilor metodei LEADER, contribuind semnificativ la dezvoltarea durabilă a teritoriului și la activarea resurselor locale într-un mod participativ și adaptat realităților comunității.



Valoarea adăugată a abordării LEADER

O temă importantă a evaluării s-a referit la analiza valorii adăugate a abordării LEADER .

Abordarea integrată locală prin implicarea comunității locale-autorități, mediul privat, societatea civilă-in identificarea nevoilor, priorităților și soluțiilor.

Pentru a analiza și a evidenția valoarea adăugată datorată abordării LEADER, a fost necesară o atenție deosebită privind următoarele aspecte:

- Metoda LEADER a adus valoare adăugată prin crearea de noi locuri de munca, crearea de oportunități economice în teritoriu. Un aspect important este creșterea rezilienței prin investițiile mici/medii cu impact local rapid și care reduc dependența de agricultura tradițională și generează valoare adăugată.

- potențiale rezultate adiționale datorate abordării LEADER:

Gradul de inovare în cadrul proiectelor, efectul sinergic și de pârghie în ceea ce privește generarea de noi inițiative, o promovare sporită a inițiativelor de către actorii locali etc.;

- potențiale elemente de administrare locală îmbunătățită:

Proiectele finanțate au reușit să răspundă nevoilor identificate anterior pe plan local și comunitatea beneficiază de noile servicii/infrastructura finanțate.

8. Concluzii și recomandări

Evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Asociația “Terasa Brailei” relevă un proces amplu și coerent de derulare a intervențiilor finanțate în cadrul submăsurii 19.2, sprijinite administrativ și logistic de activitățile aferente submăsurii 19.4. Pe parcursul întregii perioade de programare, strategia a urmărit susținerea dezvoltării economice și sociale a teritoriului, cu rezultate semnificative în ceea ce privește absorbția fondurilor și atingerea obiectivelor stabilite.

Principalele concluzii sunt:



- Din totalul fondurilor disponibile prin FEADR și EURI (1.257.281,87 euro), s-a reușit contractarea a 17 proiecte, cu o valoare totală publică de 1.201.250,46 euro;
- Metoda LEADER a oferit cadrul potrivit pentru implicarea comunităților locale, dezvoltarea parteneriatelor și susținerea inițiativelor locale - un aspect confirmat și de beneficiarii consultați prin sondajul de opinie;
- Au fost lansate și implementate măsuri din mai multe domenii, Măsurile M5/6A și M6/6B-(FEADR) au avut cel mai mare grad de solicitare și absorbție , precum și activități de animare și informare (prin 19.4).;
- Au fost create noi locuri de muncă, au fost înființate afaceri locale, au fost achiziționate echipamente moderne, iar comunitatea a beneficiat de intervenții în infrastructura asociativă și socială.
- Deși rezultatele sunt per ansamblu pozitive, evaluarea a identificat și unele dificultăți în implementare:întârzieri în derularea anumitor proiecte, dificultăți administrative și de capacitate managerială la nivelul unor beneficiari;
- Sprijinul oferit prin submăsura 19.4, concretizat prin patru contracte subsecvente, a fost esențial pentru asigurarea bunei funcționări, animării și informării beneficiarilor, precum și pentru susținerea etapelor de evaluare și monitorizare.

Pe baza rezultatelor obținute și a aspectelor analizate, se formulează următoarele recomandări pentru viitoarea perioadă de programare:

- Este recomandată o simplificare și flexibilizare a proceselor de selecție, contractare și monitorizare, în special pentru beneficiarii cu capacitate redusă de implementare;
- Se propune continuarea investițiilor în formarea echipei GAL și în dezvoltarea de parteneriate interinstituționale care pot contribui la o mai bună coordonare și implementare a proiectelor;



- Este recomandată documentarea și promovarea exemplelor de succes rezultate din implementarea actualei strategii, pentru a inspira noi inițiative și pentru a consolida încrederea în mecanismul LEADER.

Strategia GAL Asociația “Terasa Brailei” a generat un efect multiplicator, nu doar prin finanțarea proiectelor ci și prin stimularea încrederii în resursele locale, consolidarea colaborării public-privat, diversificarea economiei rurale, învățarea colectivă, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun.

Presedinte

Razmerita Ionut-Cosmin